



# แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



กลุ่มนโยบายและแผน  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาอุดรธานี  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
กระทรวงศึกษาธิการ

## คำนำ

แผนการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จัดทำขึ้นเพื่อใช้ในการกำกับ ติดตาม และรายงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร ซึ่งได้รับงบประมาณจากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำหรับใช้ในการบริหารจัดการ

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า เอกสารฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการงบประมาณของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร ได้อย่างดียิ่ง

กลุ่มนโยบายและแผน  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร  
มิถุนายน 2565

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญแผนภาพ	ค
แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	1
แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี งบพัฒนาคุณภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	5
ภาคผนวก	25
ทิศทางองค์กรและเครื่องมือนำแผนสู่การปฏิบัติ	26
คณะผู้จัดทำ	33

## สารบัญแผนภาพ

	หน้า
แผนภาพที่ ๑ ระบบบริหารจัดการของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา	4

**แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**  
**สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร**

รายการ	งบประมาณ รวม (บาท)	งบประมาณจัดสรร ครั้งที่ 1 (บาท)	งบประมาณจัดสรร ครั้งที่ 2 (บาท)
งบบริหารจัดการสำนักงาน สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร			
<b>ส่วนที่ 1 ค่าบริหารจัดการทั่วไป</b>	<b>1,943,819</b>	<b>1,353,000</b>	<b>590,819</b>
1. ค่าอาหารและทำการนอกเวลา	100,000	100,000	-
2. ค่าเดินทางไปราชการสำหรับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่	201,400	201,400	-
3. ค่าซ่อมแซม/วัสดุ ยานพาหนะและขนส่ง	50,000	50,000	-
4. ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์	30,000	-	30,000
5. ค่าซ่อมแซมสิ่งวัสดุก่อสร้าง	200,000	100,000	100,000
6. ค่าวัสดุสำนักงาน	545,819	100,000	445,819
7. ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	220,000	220,000	-
8. ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ	20,000	20,000	-
9. ค่าจ้างถ่ายเอกสาร	144,600	129,600	15,000
10. ค่าจ้างเหมาบริการ (งบบุคลากร) (คนขับรถ, แม่บ้าน, ยาม, พนักงานธุรการ)	432,000	432,000	-
<b>ส่วนที่ 2 ค่าสาธารณูปโภค</b>	<b>253,800</b>	<b>234,000</b>	<b>19,800</b>
1. ค่าไฟฟ้า	180,000	180,000	-
2. ค่าน้ำประปา	12,000	12,000	-
3. ค่าโทรศัพท์/อินเทอร์เน็ต	12,000	12,000	-
4. ค่าไปรษณีย์โทรเลข	30,000	30,000	-
5. ค่าโทรศัพท์ ผอ.เขต เดือนละ 1000	12,000	-	12,000
6. ค่าต่อโดเมน	7,800	-	7,800
<b>รวมงบประมาณเพื่อการบริหารจัดการ สพม.มุกดาหาร</b>	<b>2,197,619</b>	<b>1,587,000</b>	<b>610,619</b>
<b>ส่วนที่ 3 งบสำรองจ่าย (3.85% ของงบทั้งหมด)</b>	<b>114,800</b>	<b>90,000</b>	<b>24,800</b>

รายการ	งบประมาณรวม (บาท)	งบประมาณจัดสรรครั้งที่ 1 (บาท)	งบประมาณจัดสรรครั้งที่ 2 (บาท)
<b>ส่วนที่ 4 งบสำหรับจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา</b>	<b>1,187,581</b>	<b>323,000</b>	<b>864,581</b>
<b>1. กลุ่มอำนวยการ</b>	<b>94,222</b>	<b>32,300</b>	<b>61,922</b>
1) โครงการประชุมประจำเดือนผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร	35,500	32,300	3,200
2) โครงการเฉลิมพระเกียรติ งานพระราชพิธีรัฐพิธีและงานพิธีเนื่องในวันสำคัญต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	40,000	-	40,000
3) ประชุมติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายบุคลากรสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร	18,722	-	18,722
<b>2. กลุ่มบริหารงานบุคคล</b>	<b>109,155</b>	<b>32,300</b>	<b>76,855</b>
1) โครงการพัฒนาระบบบริหารงานบุคคล อิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ PMC)	50,433	32,300	18,133
2) พัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	58,722	-	58,722
<b>3. กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์</b>	<b>91,862</b>	<b>32,300</b>	<b>59,562</b>
1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			
<b>4. กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา</b>	<b>91,022</b>	<b>32,300</b>	<b>58,722</b>
1) โครงการยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน 8 กลุ่มสาระ	32,300	32,300	-
2) นิเทศติดตาม ผลการจัดการเรียนการสอน	58,722	-	58,722
<b>5. กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา</b>	<b>91,022</b>	<b>32,300</b>	<b>58,722</b>
1) โครงการเพิ่มโอกาสและสร้างความเสมอภาคทางการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (โครงการรับนักเรียน)	32,300	32,300	-
2) ส่งเสริมและพัฒนาอัจฉริยภาพด้านวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์	58,722	-	58,722
<b>6. กลุ่มส่งเสริมการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</b>	<b>91,022</b>	<b>32,300</b>	<b>58,722</b>

รายการ	งบประมาณรวม (บาท)	งบประมาณจัดสรรครั้งที่ 1 (บาท)	งบประมาณจัดสรรครั้งที่ 2 (บาท)
1) โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายภายในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร	63,522	32,300	31,222
2) พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อการบริหารและการเรียนรู้ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร	5,300	-	5,300
3) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อบริหารจัดการศึกษา	8,600	-	8,600
4) โครงการพัฒนาบุคลากรด้านระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการศึกษาเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องนำไปสู่ฐานข้อมูล BIG DATA	13,600	-	13,600
<b>7. กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา</b>	<b>346,210</b>	<b>32,300</b>	<b>313,910</b>
1) โครงการการพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	277,775	32,300	245,475
2) ส่งเสริม ยกย่อง เชิดชูเกียรติข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	18,435	-	18,435
3) ประชุมพัฒนาบุคลากรเตรียมความพร้อมก่อนเกษียณอายุราชการให้กับข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	50,000	-	50,000
<b>8. กลุ่มนโยบายและแผน</b>	<b>91,022</b>	<b>32,300</b>	<b>58,722</b>
1) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนนโยบาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			
<b>9. หน่วยตรวจสอบภายใน</b>	<b>91,022</b>	<b>32,300</b>	<b>58,722</b>
1) โครงการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงินการบัญชีและพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565			
<b>10. กลุ่มกฎหมายและคดี</b>	<b>91,022</b>	<b>32,300</b>	<b>58,722</b>
1) โครงการพัฒนาวินัย คุณธรรม จริยธรรมสำหรับข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา			
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>	<b>3,500,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>1,500,000</b>

แผนภูมิแสดงงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาภูเก็ต



นอกจากนี้ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาภูเก็ต ได้จัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ในภาพรวม เป็นรายไตรมาส ดังนี้

งบประมาณรวมทุกงบที่ได้รับจัดสรรจากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

ที่	รายการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ				รวม
			ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 64)	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 65)	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 65)	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 65)	
1	งบบุคลากร	355,800	305,600	50,200			355,800
2	งบดำเนินงาน	3,500,000	436,220	708,328	460,450		1,604,998
3	งบเงินอุดหนุน	57,427,502		43,357,502	14,070,000		57,427,502
4	งบลงทุน	17,806,200	17,806,200				17,806,200
5	งบรายจ่ายอื่น	201,560	170,000	31,560			201,560

แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี งบประมาณคุณภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นๆ		
1	การนิเทศติดตามการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการเชิงพื้นที่ สพม.มุกดาหาร	2.2	1, 5	8	5	<p>1. เพื่อวิเคราะห์สภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนลักษณะต่างๆ ในสังกัดด้านข้อดี ข้อเสีย โอกาส อุปสรรค (SWOT) ในการบริหารจัดการ การจัดการเรียนรู้ และการดูแลช่วยเหลือนักเรียน</p> <p>2. พัฒนาแนวทางการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาโรงเรียนทุกลักษณะ ในสังกัดในการบริหารจัดการ การจัดการเรียนรู้และการดูแลช่วยเหลือนักเรียน</p> <p>3. จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายการจัดการศึกษาในสถานการณ์การแพร่ระบาดจากเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในระดับสถานศึกษา และระดับเขตพื้นที่การศึกษา</p>	นักวิจัยในพื้นที่ จำนวน 30 คน	จัดอบรม	32,300		นายบรม สุรมิตร กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	1
2	พัฒนาทักษะอาชีพด้านต่างๆ เพื่อการประกอบอาชีพตามบริบทเชิงพื้นที่ สพม.มุกดาหาร (ม.1- ม.3)	2.2	5	8	3	<p>1. เพื่อให้ผู้เรียนได้ศึกษาเรียนรู้และทำความเข้าใจกับตัวเองในลักษณะต่างๆ ในด้านความรู้ความสามารถและความถนัดตามความต้องการ ในการจัดการ การจัดการเรียนรู้ของตนเอง</p> <p>2. พัฒนาแนวทางการจัดการศึกษาด้านอาชีพของโรงเรียนทุกลักษณะ ในสังกัดในการบริหารจัดการ การจัดการเรียนรู้และการดูแลช่วยเหลือนักเรียน</p> <p>3. จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายการจัดการศึกษาในสถานการณ์การแพร่ระบาดจากเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในระดับสถานศึกษา และระดับเขตพื้นที่การศึกษา</p>	นักเรียนโรงเรียนในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหารมีทักษะอาชีพในลักษณะต่างพัฒนาตามนโยบาย สำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐานร้อยละ 80%	อบรมพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากร			นายบรม สุรมิตร กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	1

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
3	พัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและ นิเทศการศึกษา ของ สพม.มุกดาหาร	4.6	4	6	4, 5	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อส่งเสริม พัฒนาการจัดการศึกษาตามบทบาทหน้าที่และภารกิจของคณะกรรมการ ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและ นิเทศการศึกษา</li> <li>2. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา</li> <li>3. เพื่อประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น วางแผน การพัฒนา การศึกษาและใช้กลยุทธ์ในการนิเทศแบบกัลยาณมิตร</li> </ol>	ก.ต.ป.น. และ บุคลากร สพม.มุกดาหาร	จัดประชุม	58,722		นายบรม สุรมิตร, นายภูมิภัทร กลางโคตร กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	1
4	ส่งเสริมการใช้ พัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยี ดิจิทัลเพื่อการศึกษา	4.1	2	4	3, 4, 5	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อส่งเสริมการใช้ พัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษาในสถานศึกษา</li> <li>2. เพื่อส่งเสริมในครูและบุคลากรทางการศึกษาการนำ เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) มาใช้เป็นเครื่องมือ ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ให้นักเรียนได้อย่างมี ประสิทธิภาพ</li> <li>3. เพื่อให้สถานศึกษามีแพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform) ในการสนับสนุนด้านการจัดการศึกษา</li> </ol>	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดประชุม		นายบรม สุรมิตร กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	1-2	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
5	ทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินี้พื้นฐาน O-NET	3.1	6	9	3, 4	<p>1. เพื่อทดสอบความรู้ระดับชาติขั้นพื้นฐาน นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551</p> <p>2. เพื่อนำผลการทดสอบไปใช้เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการจบการศึกษา ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551</p> <p>3. เพื่อนำผลการสอบไปใช้ในการปรับปรุงคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p> <p>4. เพื่อนำผลการสอบไปใช้ในการประเมินผลการเรียนรู้ของนักเรียนระดับชาติ</p>	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดประชุม			นางสาวกัญญาพร ดอนกล้า, นายสุทธิพงษ์ เมืองังโคตร กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	1-3
6	การพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	3.4	4	7	4, 5	<p>1. เพื่อให้บุคลากรของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา มุกดาหาร ได้รับการเสริมสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจทักษะ กระบวนการคิด ตลอดจนมีแนวคิดในการบริหารจัดการ เพื่อเข้าสู่ไทยแลนด์ 4.0</p> <p>2. เพื่อมุ่งผลสัมฤทธิ์และร่วมกันพัฒนา สร้างนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ ๆ ไปประยุกต์ใช้ในการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>3. เพื่อให้บุคลากรในสังกัด ได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความคิด ประสบการณ์ และการทำงานเป็นทีม</p> <p>4. เพื่อให้บุคลากรในสังกัด ได้รับการพัฒนาสมรรถนะอย่างต่อเนื่องและสามารถดึงศักยภาพของตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด สพม.มุกดาหาร	จัดอบรม, พัฒนา	277,775		นางอรวิ นามบุญเรือง กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	1-4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
7	ส่งเสริม ยกย่อง เชิดชูเกียรติข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	3.4	4	7	4, 5	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อยกย่อง เชิดชูเกียรติข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ที่มีความประพฤติดีและปฏิบัติตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ และมีผลงานดีเด่นเป็นที่ประจักษ์</li> <li>2. เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ในวิชาชีพ</li> <li>3. เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี เสริมสร้างคุณธรรมและความเชื่อมั่นในการประกอบวิชาชีพ</li> <li>4. เพื่อให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ได้ตั้งมั่น การปฏิบัติราชการด้วยความอุทิศตน เป็นประโยชน์ต่อสาธารณชน</li> <li>5. เพื่อให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ได้รับ บำเหน็จความดีในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ</li> </ol>	ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด สพม.มุกดาหาร	สรรหาและคัดเลือกบุคคลและผลงานประเภทต่างๆ เพื่อรับรางวัลประจำปี งบประมาณ 2565	18,435		นางอรวิ นามบุญเรือง กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	1-4
8	ประชุมประจำเดือนผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร และผู้อำนวยการกลุ่มทุกกลุ่ม ประจำปี 2565	2.2	1	1	5	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร</li> <li>2. เพื่อชี้แจงและรายงานผลการดำเนินงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร</li> <li>3. เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แลกเปลี่ยนและหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 30 คน</li> <li>2. บุคลากร สพม.มุกดาหาร</li> </ol>		18,000		นางสาวทิพย์พิชิตา อารีรักษ์, นางสิริรัตน์ ใจทวน, นางสาวจรีพร สุวรรณไตร กลุ่มอำนวยการ	1-4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
9	ประชุมเชิงปฏิบัติการ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2565	4.1	1	1	4, 5	<ol style="list-style-type: none"> <li>เพื่อให้ครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน</li> <li>เพื่อปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทางที่ดีถูกต้อง ตามระเบียบและทันสมัยอยู่เสมอ</li> <li>เพื่อป้องกัน หรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง และป้องกันการทุจริตในหน่วยงาน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 30 คน</li> <li>ครูผู้รับผิดชอบ จำนวน 30 คน</li> <li>บุคลากร สพม.มุกดาหาร</li> </ol>	จัดประชุม			นางสาวพิมพ์ธิดา อารักษ์, นางสิริรัตน์ ใจทาน, นางสาวจุฬิพร สุวรรณไตร กลุ่มอำนวยการ	1-4
10	ประชุมติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบาย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร ประจำปีงบประมาณ 2565	2.2	1	1	4, 5	<ol style="list-style-type: none"> <li>เพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร</li> <li>เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร</li> <li>เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แลกเปลี่ยนและหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน</li> </ol>	บุคลากร สพม.มุกดาหาร	จัดประชุม	18,722		นางสาวพิมพ์ธิดา อารักษ์, นางสิริรัตน์ ใจทาน, นางสาวจุฬิพร สุวรรณไตร กลุ่มอำนวยการ	1-4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
11	พัฒนาการประชาสัมพันธ์ และการสร้างเครือข่ายระหว่างหน่วยงานในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	4.1	2	4	4, 5	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อเผยแพร่ข่าวสาร ภารกิจการบริหารงาน ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหารและสถานศึกษาในสังกัดให้สาธารณชน ได้รับทราบอย่างทั่วถึง</li> <li>2. เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ นโยบาย แนวทางการบริหารงานของกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร</li> <li>3. เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการนำเสนอข่าวสาร การเขียนข่าว การจัดทำจดหมายข่าว</li> <li>4. เพื่อสร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์อันดีระหว่างหน่วยงาน ทั้งภายในและภายนอกสังกัด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. บุคลากรในสังกัด สพม. มุกดาหาร จำนวน 20 คน</li> <li>2. บุคลากรที่ปฏิบัติงานประชาสัมพันธ์ของโรงเรียน จำนวน 30 คน</li> <li>3. สื่อวีดิทัศน์/สิ่งพิมพ์ ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของ สพม.มุกดาหาร อย่างน้อย 2 สื่อ</li> </ol>	จัดประชุม	17,500		นางสาวพิมพ์ติดา อารีรักษ์ กลุ่มอำนวยการ	1-4
12	เฉลิมพระเกียรติ งานพระราชพิธี รัฐพิธีและงานพิธีเนื่องในวันสำคัญต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	3.1	6	9	4, 5	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์</li> <li>2. เพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณต่อสถาบันพระมหากษัตริย์</li> </ol>	บุคลากร สพม.มุกดาหาร	ดำเนินการจัดโครงการเฉลิมพระเกียรติ งานพระราชพิธี รัฐพิธีและงานพิธีเนื่องในวันสำคัญต่าง ๆ	40,000		นางสาวสิริรัตน์ ใจทาน กลุ่มอำนวยการ	1-4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
13	พัฒนาวินัย คุณธรรม จริยธรรม สำหรับ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	3.4	4	7	4, 5	<p>1. เพื่อให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องวินัย คุณธรรมจริยธรรมมากขึ้น</p> <p>2. เพื่อก่อให้เกิดผลในการกำหนดนโยบายพัฒนาและส่งเสริม วินัย คุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการครู เพื่อเป็นแนวทางให้ โรงเรียนในสังกัด ดำเนินการไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็น ระบบ เป็นรูปธรรมมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>3. เพื่อเป็นการพัฒนาและส่งเสริมข้าราชการครูประจำการ ให้ ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในระเบียบวินัย เป็นผู้มีความประพฤติเหมาะสมกับการประกอบอาชีพครู</p> <p>4. เพื่อให้หน่วยงานสามารถปรับปรุงกำหนดคุณสมบัติเฉพาะ ตำแหน่ง หลักสูตร วิธีการ เกณฑ์การตัดสิน ในการสรรหา บุคคลเข้ารับราชการครู ให้สามารถสรรหาบุคคลที่มีวินัย คุณธรรมจริยธรรมเหมาะสมกับการประกอบอาชีพครู</p> <p>5. เพื่อข้าราชการครูมีความรับผิดชอบตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ ราชการ ลดอัตราการกระทำผิดวินัยลง</p>	<p>1. บุคลากรโรงเรียนในสังกัด จำนวน 30 โรงเรียน ๆ ละ 3 คน รวม 90 คน</p> <p>2. บุคลากรทางการศึกษาใน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร 12 คน</p> <p>3. วิทยากรและเจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 5 คน</p>	พัฒนาวินัย คุณธรรม จริยธรรม สำหรับ ข้าราชการครู และบุคลากร ทางการศึกษา	91,022		นายจิรนิติ อินอุ่นโชติ กลุ่มกฎหมายและคดี	1-4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรม ที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายใน ไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วน อื่นระบุ		
14	ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชีและพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	4.1	1	3	4, 5	<p>1. เพื่อพิสูจน์ความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลและตัวเลขต่างๆ ทางด้านการเงิน การบัญชี และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>2. เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของสถานศึกษา/สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ตามกรอบการตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง มติคณะรัฐมนตรีและนโยบายที่กำหนด</p> <p>3. เพื่อติดตามและประเมินผลการบริหารงาน การดำเนินงาน ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะ หรือแนวทางการปรับปรุงแก้ไขการบริหารงานและการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้ผู้บริหารได้ทราบ ปัญหาการปฏิบัติงานของผู้ได้บังคับบัญชาและสามารถตัดสินใจแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว และทันเหตุการณ์</p> <p>4. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยสนับสนุนการตรวจสอบออนไลน์ โดยนำระบบสนับสนุนการบริหารจัดการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและระบบสนับสนุนการบริหารจัดการสถานศึกษา มาใช้เป็นเครื่องมือในการอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของสถานศึกษา/สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ตามกรอบการตรวจสอบภายในที่กำหนด</p>	<p>1. สพม.มุกดาหาร</p> <p>2. โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน</p>	จัดประชุม	91,022		นางสาวดวงภา คำข้า้ว หน่วยตรวจสอบภายใน	1-4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
15	พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนนโยบาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	4.1	1	1, 3	5	<p>2.1 เพื่อกำหนดกรอบแนวทางในการดำเนินงาน ที่สอดคล้องกับนโยบายทุกระดับ จากการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติในระดับสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษา รวมทั้งภาคีเครือข่ายด้านการศึกษา</p> <p>2.2 เพื่อให้หน่วยงานในระดับสถานศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษา มีรูปแบบการดำเนินงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่มีคุณภาพ มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ มีความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>2.3 เพื่อทราบผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานในสังกัด และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการ</p>	<p>1. บุคลากร สพม.มุกดาหาร</p> <p>2. ครูผู้รับผิดชอบงานแผนของโรงเรียน จำนวน 30 คน</p>	จัดประชุม	91,022		นายเอกชัย อ้อทอง, นางกัญญาวีร์ ศรี้อยแก้ว นางสาวพัชรีดา วงษ์หาญ กลุ่มนโยบายและแผน	1-4
16	ส่งเสริมและพัฒนาอัจฉริยภาพด้านคณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์	3.2	5	8	3	เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนได้พัฒนาความสามารถทางวิชาการผ่านกระบวนการแข่งขันทางวิชาการระดับนานาชาติ	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดสอบแข่งขัน	58,722		นายวิรัตน์ จารุเกษม กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา	2

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
17	ปรับปรุงระบบเครือข่ายภายในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร	4.1	2	4	5	1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ มีความรวดเร็ว สะดวก และผู้มารับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการ 2 เพื่อให้มีระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพรองรับเทคโนโลยีและภารกิจของบุคลากรในกลุ่มงานต่าง ๆ มีความปลอดภัยของข้อมูลตามแนวปฏิบัติแผนความมั่นคง Cyber 3 เป็นระบบเครือข่ายพื้นฐานเบื้องต้น ในการรองรับอุปกรณ์เครือข่ายอื่น ๆ ที่จะเพิ่มเข้ามาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในอนาคต	สพม.มุกดาหาร	จัดหาและติดตั้งระบบ	63,522		นายไกรกุล สว่างดี กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2
18	พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อการบริหารและการเรียนรู้ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร	3.4	4	6	4, 5	1 เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานของบุคลากรในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา มุกดาหาร ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ มีความรวดเร็ว ปลอดภัยต่อข้อมูล 2 เพื่อพัฒนาแนวคิดของผู้เข้ารับการอบรม ในการค้นคว้าหาวิธีใหม่ ๆ ในการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงาน 3 เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารข้อมูลสารสนเทศผ่านเครือข่ายเก็บข้อมูลที่เชื่อมโยงการใช้งานเข้าด้วยกัน ของบุคลากรในสังกัด และนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มความสามารถ	บุคลากร สพม.มุกดาหาร	จัดอบรม	5,300		นายไกรกุล สว่างดี กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
19	เพิ่มประสิทธิภาพและเร่งรัดการใช้จ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	4.1	1	1, 2, 3	4, 5	1. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับวิธีปฏิบัติด้านการเงิน การพัสดุสามารถนำไปปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มากยิ่งขึ้น 2. เปิดโอกาสให้ได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ทศนคคคและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานและเสนอแนะปัญหา อุปสรรคตลอดจนแนวทางแก้ไขในการปฏิบัติงานร่วมกัน ลดขั้นตอนในการทำงานให้รวดเร็ว ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ	1. บุคลากร สพม.มุกดาหาร 2. เจ้าหน้าที่พัสดุโรงเรียน 30 คน 3. เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชีโรงเรียน 30 คน	จัดอบรม	91,862		นางชนกภัท โฉณะสิทธิ์, นางธนิตตา ขาดิงค์ นางสาวธราทิพย์ ตั้งศิริเพ็ญกุล กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์	2-3
20	พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน	3.4	4	6	4, 5	1. เพื่อพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้มีความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนรู้ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 2. เพื่อพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา สามารถสร้างสื่อและนวัตกรรมทางการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ	1. ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 30 คน 2. ครูผู้รับผิดชอบงานควบคุมภายในโรงเรียนละ 1 คน จำนวน 30 คน 3. บุคลากร สพม.มุกดาหาร	จัดประชุม			นายสิทธิพงษ์ เมื่องโคตร กลุ่มเทศ ดิตตาม และประเมินผลการจัดการศึกษา	2- 4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
21	การขับเคลื่อนหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่สถานศึกษา	1	7	10	5	<p>1. ครู และบุคลากรทางการศึกษานำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้จัดการเรียนการสอน การทำงานเพื่อสร้างอุปนิสัยพอเพียงได้</p> <p>2. ครู และบุคลากรทางการศึกษานำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาบริหารสถานศึกษา เครือข่ายและชุมชน</p> <p>3. เพื่อพัฒนาผู้บริหาร ครู บุคลากรทางการศึกษา และนักเรียนแกนนำ สามารถบริการความรู้แก่นักเรียนสถานศึกษา เครือข่าย และชุมชนได้</p> <p>4. เพื่อพัฒนาสถานศึกษาพอเพียง สถานการเรียนรู้ให้เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับนักเรียน และชุมชน</p>	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดประชุม			นางสาวกัญญาพร คอนหล้า กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	2-4
22	พัฒนาเสริมสร้างประสิทธิภาพ ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษา	4.1	4	7	4, 5	<p>1. เพื่อจัดทำข้อมูลการย้ายข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ตำแหน่งครู และตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษา</p> <p>2. เพื่อเลื่อนเงินเดือนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ครั้งที่ 1 (1 เมษายน 2565) และครั้งที่ 2 (1 ตุลาคม 2565)</p> <p>3. เพื่อจัดทำข้อมูลอัตราค่าจ้าง ปีการศึกษา 2565 ในภาพรวมสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร และสถานศึกษาเพื่อการบริหารและจัดการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>4. เพื่อจัดสรรอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษาที่เกษียณอายุราชการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565</p> <p>5. เพื่อให้ผู้บริหาร ครูและบุคลากรทางการศึกษามีแผนพัฒนารายบุคคลสู่ความเป็นมืออาชีพ ได้รับการเลื่อนตำแหน่งและวิทยฐานะสูงขึ้น</p>	ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด สพม.มุกดาหาร	จัดประชุม	109,155		นายวิรัชชยนต์ม์ สุริยประภา, นางสาวณัฐริกา กลางประพันธ์ นางสาวฐาปกรณ์ คนเพ็ชร กลุ่มบริหารงานบุคคล	2-4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
23	พัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน	3.3	6	9	3	1. เพื่อพัฒนาบุคลากรในสังกัด ให้มีความรู้ความเข้าใจการประเมินคุณภาพตามมาตรฐาน การศึกษาขั้นพื้นฐาน 2. เพื่อประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษาตามกรอบ นโยบายปฏิรูประบบประเมินและประกันคุณภาพเพื่อ เตรียมการสำหรับการประเมินคุณภาพภายนอก	1. โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน 2. บุคลากร 60 คน	จัดประชุม			นายภูมิภัทร กลางโคตร กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	3
24	พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนคณิตศาสตร์	3.2	6	9	3, 4	1. เพื่อให้ครูสามารถจัดการเรียนการสอนคณิตศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อให้นักเรียนมีความสามารถคิดเลขเป็น คิดเลขคล่อง 3. เพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดประชุม			นายสิทธิพงษ์ เมืองโคตร กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	3

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
25	เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาล ในสถานศึกษา (เขตสุจริต)	3.1	6	9	5	1. เพื่อให้หน่วยงานพร้อมรับบริการประเมินตามเกณฑ์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสุจริต 2. เพื่อให้หน่วยงานมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	บุคลากร สพม.มุกดาหาร	จัดกิจกรรม สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสุจริต			นางสาวกัญจนพร ดอนเหล่า กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	3
26	ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี และแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อ บริหารจัดการศึกษา	4.1	2	4	4, 5	1 เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานสอนของบุคลากรครู ในสำนักงานเขตพื้นที่ศึกษามัธยมศึกษามุกดาหาร ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ มีความรวดเร็ว ลดภาระของการดำเนินงาน 2 เพื่อพัฒนาแนวคิดของผู้เข้ารับการอบรม ในการค้นคว้าหาวิธีใหม่ ๆ ในการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงาน 3 เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารข้อมูลสารสนเทศ ผ่าน เครือข่ายเก็บข้อมูลที่เชื่อมโยงการใช้งานเข้าด้วยกัน ของบุคลากรครูในสังกัด และนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็ม ความสามารถ	ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด สพม.มุกดาหาร	จัดอบรม	8,600		นายเกรียง สว่างดี กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	3

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
27	พัฒนาบุคลากรด้านระบบข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการศึกษาเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องนำไปสู่ฐานข้อมูล BIG DATA	4.1	3	5	4, 5	1 เพื่อพัฒนาให้ครูและบุคลากรทางการศึกษาที่เป็นผู้รับผิดชอบงานข้อมูลของโรงเรียน มีความรู้ความเข้าใจในการนำเข้าข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ 2 เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารข้อมูลสารสนเทศผ่านเครือข่าย สามารถนำมาจัดทำข้อมูลสารสนเทศได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	ครูผู้รับผิดชอบงาน ICT ในสังกัด สพม.มุกดาหาร	จัดอบรม	13,600		นายไกรกุล สง่างค์ กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษาทางไกล เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	3
28	อารยเกษตร สืบสาน รักษา ต่อยอด ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงด้วย “โคก หนอง นา แห่งน้ำใจและความหวัง” สู่สถานศึกษา	1	7	10	5	1. ผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษานำกิจกรรมอารยเกษตร สืบสาน รักษา ต่อยอด ตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงด้วย “โคก หนอง นา แห่งน้ำใจและความหวัง” สู่สถานศึกษาได้ 2. ครู และบุคลากรทางการศึกษานำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาบริหารสถานศึกษา เครือข่ายและชุมชน 3. เพื่อพัฒนาผู้บริหาร ครู บุคลากรทางการศึกษา และนักเรียนแกนนำ สามารถบริการความรู้แก่นักเรียนสถานศึกษา เครือข่าย และชุมชนได้ 4. เพื่อพัฒนาสถานศึกษาพอเพียง ฐานการเรียนรู้ให้เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับนักเรียน และชุมชน	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดประชุม			นางสาวกัญจนพร ดอนเหล่า กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	3-4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
29	สิ่งแวดล้อมศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสู่สถานศึกษา	1	7	10	1	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้บริหาร ครู บุคลากรทางการศึกษาและผู้เรียน มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโรงเรียนสิ่งแวดล้อมศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</li> <li>2. เพื่อพัฒนาผู้บริหาร ครู บุคลากรทางการศึกษาและนักเรียนแกนนำด้านสิ่งแวดล้อม สามารถบริการความรู้แก่นักเรียนสถานศึกษา เครือข่าย และชุมชนได้</li> <li>3. เพื่อพัฒนาสถานศึกษาด้านสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน</li> </ol>	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดประชุม			นางสาวกัญญาพร คอนเหล่า กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	3-4
30	พัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนภาษาไทย	3.2	6	9	3, 4	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อให้ครูสามารถจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>2. เพื่อให้นักเรียนมีความสามารถด้านการอ่าน การเขียน</li> <li>3. เพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย</li> <li>4. เพื่อส่งเสริม พัฒนาความรู้ความสามารถครูและผู้เรียนด้านภาษาไทย</li> </ol>	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	คัดกรองนักเรียนด้านการอ่านการเขียน			นายภูมิภัทร กลางไต่ตร์ กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	3-4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
31	ประชุมพัฒนาบุคลากรเตรียมความพร้อมก่อนเกษียณอายุราชการให้กับข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา มุกดาหาร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	3.4	4	7	5	1. เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ให้กับผู้เกษียณอายุราชการในการขอรับเงินบำเหน็จบำนาญ และสิทธิที่ควรจะได้รับ 2. เพื่อให้ข้าราชการที่จะเกษียณอายุราชการได้มีความรู้ ความเข้าใจ ในการปฏิบัติตัวหลังเกษียณอายุราชการ 3. เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจแก่ผู้เกษียณอายุราชการ	ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่จะเกษียณอายุราชการในสังกัด สพม.มุกดาหาร	จัดประชุม	50,000		นางอรุณี นามบุญเรือง กลุ่มพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา	3-4
32	ส่งเสริมมาตรฐานความสามารถทางศิลปหัตถกรรมวิชาการและเทคโนโลยีของนักเรียน	3.1	6	9	3	1. เพื่อให้นักเรียนที่มีความสามารถพิเศษเข้าร่วมแข่งขันในด้านวิชาการ ศิลปะ เทคโนโลยี และกิจกรรม 2. เพื่อให้นักเรียนได้มีเวทีในการแสดงศักยภาพและผลงานรวมทั้งคัดเลือกเป็นตัวแทนเขตพื้นที่การศึกษาในการเข้าร่วมแข่งขันงานศิลปหัตถกรรมนักเรียน ระดับชาติ	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดประชุม			นายบรม สุรมิตร กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
33	ตามนโยบายของรัฐบาลเตรียมความพร้อมเพื่อเข้ารับการประเมิน PISA (ความฉลาดรู้ด้านการอ่าน (Reading Literacy) ความฉลาดรู้ด้านคณิตศาสตร์ (Mathematical Literacy) และความฉลาดรู้ด้านวิทยาศาสตร์ (Scientific Literacy))	3.2	6	9	3, 4	1. เพื่อพัฒนาการจัดการจัดการเรียนรู้ทั้งระบบสู่การยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและเตรียมผู้เรียนให้สอดคล้องกับศตวรรษที่ 21 2. เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจและตระหนักเกี่ยวกับการประเมิน โปรแกรมการประเมินสมรรถนะนักเรียนมาตรฐานสากล (Programme for International Student Assessment PISA) ปี 2022 3. เพื่อพัฒนาระดับคุณภาพผู้เรียน ด้านการคิดวิเคราะห์ คิดแก้ปัญหาและคิดสร้างสรรค์	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดประชุม			นายสิทธิพงษ์ เมื่อนิจไตร กลางไคตร กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	4
34	ขับเคลื่อนนโยบายพื้นที่นวัตกรรม	4.5	1	2	5	เพื่อให้สถานศึกษาในสังกัดมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนพื้นที่นวัตกรรม โดยใช้จังหวัดเป็นฐาน	บุคลากร สพม.มุกดาหาร	ศึกษาดูงาน			นางสาวกัญจนพร ดอนท้าว กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
35	พัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรวม	2.4	5	2	1	1. เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้ครูและพี่เลี้ยงเด็กพิการมีความเข้าใจในการทำแผนพัฒนารายบุคคล และใช้แผนในการดูแลช่วยเหลือนักเรียนพิการในรูปแบบที่เหมาะสม 2. เพื่อพัฒนาเสริมสร้างความเข้มแข็งให้โรงเรียนที่จัดการเรียนรวมและโรงเรียนต้นแบบสามารถจัดการเรียนรวม ในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	นิเทศ ติดตาม แนวทางการจัดการเรียนรวม			นางสาวกัญญาพร คอนธำ กลุ่มนิเทศ ติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา	4
36	ฝึกอบรมผู้บังคับบัญชาลูกเสือ หลักสูตรผู้กำกับลูกเสือสามัญ- สามัญรุ่นใหญ่ขึ้นความรู้ทั่วไปและชั้นความรู้เบื้องต้น (B.T.C.)	3.1	6	9	3	2.1 เพื่อฝึกอบรมผู้กำกับลูกเสือให้มีความรู้ ความเข้าใจ จุดหมาย วัตถุประสงค์และวิธีการในการฝึกอบรมเยาวชนแบบใหม่ตามแนวปฏิบัติของสำนักงานลูกเสือโลก 2.2 เพื่อให้ผู้กำกับลูกเสือสามารถวางแผนดำเนินการฝึกอบรมลูกเสือตามแนวการฝึกอบรมแบบใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดฝึกอบรม			นายวิทธิ จารุเกษม กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา	4

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร			วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรมที่จะดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)		ผู้รับผิดชอบ / กลุ่มงาน	ดำเนินการภายในไตรมาส
			พันธกิจ	เป้าหมาย	กลยุทธ์				สพม.นค	ส่วนอื่นระบุ		
37	นักเรียนจิตอาสา	3.1	6	9	3	1. เพื่อส่งเสริมพัฒนาองค์กรสถานักเรียน และยกระดับการมีส่วนร่วมของนักเรียน 2. เพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนักเรียนให้เป็นผู้มีจิตอาสา มีความเป็นผู้นำ มีคุณธรรม จริยธรรม ระเบียบวินัย มีความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและประเทศชาติ	โรงเรียนในสังกัด 30 โรงเรียน	จัดอบรม	32,300		นายวิฑูรย์ จารุเกษม กลุ่มส่งเสริมการจัดการศึกษา	4
								รวม	1,187,581			

ภาคผนวก

## ทิศทางการองค์กรและเครื่องมือนำแผนสู่การปฏิบัติ

### 1. ทิศทางการองค์กร

ทิศทางการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสมุทรสาคร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 กำหนดไว้ ดังนี้

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสมุทรสาครเป็นองค์กรคุณภาพ มุ่งส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการศึกษา เพื่อสร้างคุณภาพผู้เรียนสู่สังคมที่ยั่งยืน

#### พันธกิจ (Mission)

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการและส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อย่างสร้างสรรค์ มีนวัตกรรมเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนบนฐานข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
2. ส่งเสริม พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมการบริหาร
3. เสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารและมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับองค์กร
4. ส่งเสริม พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นผู้มืออาชีพ มีความก้าวหน้าในวิชาชีพ
5. สร้างโอกาส ความเสมอภาค ให้ผู้เรียนทุกคนได้รับบริการทางการศึกษาอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา
6. ประสานส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนให้มีสมรรถนะตามหลักสูตร มีความเป็นไทยและมีคุณลักษณะ ในศตวรรษที่ 21
7. ประสานส่งเสริมการพัฒนาผู้เรียนให้มีจิตสำนึกรักสิ่งแวดล้อม มีคุณธรรมจริยธรรม น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

#### เป้าหมาย (Goals)

1. มีระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการและส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อย่างสร้างสรรค์ ตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
2. มีนวัตกรรมเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
3. มีข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
4. มีระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมการบริหาร
5. มีวัฒนธรรมการบริหารและมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับองค์กร
6. ครู และบุคลากรทางการศึกษา ได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ เป็นผู้สร้างสรรค์นวัตกรรม มีทักษะทางด้านภาษาและดิจิทัล
7. ครู และบุคลากรทางการศึกษา มีความก้าวหน้าในวิชาชีพ
8. ผู้เรียนได้รับการบริการทางการศึกษาอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา พร้อมก้าวสู่สากล
9. ผู้เรียนได้รับการพัฒนาคุณภาพให้มีสมรรถนะตามหลักสูตร มีความเป็นไทยและมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21

10. ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม มีคุณธรรมจริยธรรม มีจิตสาธารณะ น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำรงชีวิต

### จุดเน้น

1. ด้านการส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียน
2. ด้านการสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการการศึกษาที่มีคุณภาพมีมาตรฐานและลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา
3. ด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
4. ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ

### จุดเน้นที่ 1 ด้านการส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียน

- กลยุทธ์**
1. เสริมสร้างความเข้มแข็งในการพัฒนาผู้เรียนอย่างมีคุณภาพ
  2. ส่งเสริมสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน
  3. ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างสังคมจิตสำนึกสิ่งแวดล้อม มีคุณธรรม จริยธรรม และการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
  4. ส่งเสริมพัฒนาหลักสูตร กระบวนการเรียนรู้แหล่งเรียนรู้และสื่อการเรียนรู้ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
  5. ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งเรียนรู้สื่อ ตำราเรียน และสื่อการเรียนรู้ต่าง ๆ ให้มีคุณภาพมาตรฐานและสามารถเข้าถึงแหล่งเรียนรู้ได้โดยไม่จำกัด

### จุดเน้นที่ 2 ด้านการสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการการศึกษาที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานและลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา

- กลยุทธ์**
1. ส่งเสริม สนับสนุน ความเสมอภาคในการเข้าถึงบริการการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงเท่าเทียม และต่อเนื่องตลอดชีวิต
  2. ส่งเสริมและพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา
  3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการศึกษาสำหรับ ผู้เรียน
  4. พัฒนาระบบข้อมูลด้านการศึกษาที่มีมาตรฐานเชื่อมโยงและเข้าถึงได้
  5. ส่งเสริมให้สถานศึกษาทุกแห่งมีการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียมกัน

### จุดเน้นที่ 3 การพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา

- กลยุทธ์**
1. ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้ ครูและบุคลากรทางการศึกษา ในด้านการจัดการเรียนรู้ การวัดและประเมินผล ทักษะในการสื่อสารและการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ
  2. เสริมสร้างระบบแรงจูงใจให้ครูและบุคลากรทางการศึกษามีขวัญกำลังใจในการทำงาน เกิดผลการปฏิบัติงานเชิงประจักษ์ ให้มีจิตวิญญาณของความเป็นครู เป็นครูมืออาชีพ ยึดมั่นในวินัยและจรรยาบรรณของวิชาชีพ

### จุดเน้นที่ 4 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

- กลยุทธ์**
1. ส่งเสริมเครือข่ายการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา บริหารจัดการและกระจายอำนาจ ความรับผิดชอบการบริหารจัดการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล

2. ส่งเสริมการนำผลการวิจัยไปใช้เพื่อพัฒนานโยบายและเป็นฐานในการพัฒนาการจัดการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา
3. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลของผู้บริหารสถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษา

### ตัวชี้วัด

1. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการและส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อย่างสร้างสรรค์ ตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
2. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีนวัตกรรมเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการขององค์กรอย่างมีคุณภาพ
3. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
4. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมการบริหาร
5. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีวัฒนธรรมการบริหารและมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับองค์กร
6. ครู และบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด ร้อยละ 85 ได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ เป็นผู้สร้างสรรค์นวัตกรรม มีทักษะทางด้านภาษาและดิจิทัล
7. ครู และบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด มีวิทยฐานะสูงขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ. กำหนด และมีการเปลี่ยนสายงานในตำแหน่งที่สูงขึ้น

## 2. กลยุทธ์

1. ส่งเสริมสุขภาวะ การจัดบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้และการพัฒนาผู้เรียน
2. ส่งเสริมการเพิ่มโอกาสในการรับบริการทางการศึกษาและการมีศักยภาพในการเรียนรู้ให้กับผู้เรียน
3. ส่งเสริม พัฒนาคุณภาพผู้เรียนให้มีความรู้ ทักษะ คุณลักษณะ และสมรรถนะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21
4. ส่งเสริม พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ด้านศักยภาพการจัดการเรียนรู้ คุณธรรมจริยธรรม สมรรถนะทางด้านภาษาและดิจิทัล
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการและส่งเสริมการจัดการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล ที่เน้นการใช้นวัตกรรม และสร้างความเข้มแข็งให้สถานศึกษา บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ตารางแสดงความเชื่อมโยง นโยบายสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย จุดเน้น กลยุทธ์ และตัวชี้วัด สพม.มุกดาหาร

จุดเน้น/นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร	เป้าหมาย สพม.มุกดาหาร	ตัวชี้วัด สพม.มุกดาหาร
<p><b>1. ด้านความปลอดภัย</b> พัฒนาระบบและกลไกในการดูแลความปลอดภัยให้กับผู้เรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษาและสถานศึกษา จากภัยพิบัติและภัยคุกคามทุกรูปแบบ รวมถึงการจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาพที่ดีสามารถปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำ</p>	<p>1. ส่งเสริมสุขภาพะ การจัดบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้และการพัฒนาผู้เรียน</p>	<p>2. ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสาธารณะ น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำรงชีวิต</p>	<p>1. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการและส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อย่างสร้างสรรค์ ตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง</p>

จุดเน้น/นโยบาย สพร.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร	เป้าหมาย สพม.มุกดาหาร	ตัวชี้วัด สพม.มุกดาหาร
<p><b>2. ด้านโอกาส</b></p> <p>2.2 ดำเนินการให้เด็กและเยาวชนได้รับการศึกษาจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน วารสารฐานการศึกษาเพื่ออาชีพ สามารถวิเคราะห์ตนเอง เพื่อการศึกษาต่อ และประกอบอาชีพตรงตามศักยภาพ และความถนัดของตนเอง รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาผู้เรียน ที่มีความสามารถพิเศษสู่ความเป็นเลิศ เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</p>	<p>2. ส่งเสริมการเพิ่มโอกาส ในการรับบริการทางการศึกษาและ การมีศักยภาพในการเรียนรู้ให้กับ ผู้เรียน</p>	<p>9. ผู้เรียนได้รับการพัฒนาคุณภาพให้มีสมรรถนะ ตามหลักสูตร มีความเป็นไทยและมีคุณลักษณะ ในศตวรรษที่ 21</p>	<p>1. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการ และส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อย่างสร้างสรรค์ ตามหลัก ธรรมาภิบาล บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>2. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีนวัตกรรมเป็นกลไกหลักในการ ขับเคลื่อนการบริหารจัดการขององค์กรอย่างมีคุณภาพ</p> <p>3. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ</p>
<p>2.3 พัฒนาระบบดูแลช่วยเหลือเด็กและเยาวชน ที่อยู่ในการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อป้องกันไม่ให้ออกจาก ระบบการศึกษา รวมทั้งช่วยเหลือเด็กตกหล่นและ เด็กออกกลางคันให้ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน อย่างเท่าเทียมกัน</p>		<p>8. ผู้เรียนได้รับการบริการทางการศึกษาอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา พร้อมก้าวสู่สากล</p>	
<p>2.4 ส่งเสริมให้เด็กพิการและผู้ด้อยโอกาส ให้ได้รับ โอกาสทางการศึกษาที่มีคุณภาพมีทักษะในการดำเนินชีวิต มีพื้นฐานในการประกอบอาชีพ พึ่งตนเองได้อย่างมีศักดิ์ศรี ความเป็นมนุษย์ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง</p>		<p>8. ผู้เรียนได้รับการบริการทางการศึกษาอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา พร้อมก้าวสู่สากล</p> <p>9. ผู้เรียนได้รับการพัฒนาคุณภาพให้มีสมรรถนะ ตามหลักสูตร มีความเป็นไทยและมีคุณลักษณะ ในศตวรรษที่ 21</p> <p>10. ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักสิ่งแวดล้อม มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสาธารณะ น้อมนำหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำรงชีวิต</p>	

จุดเน้น/นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร	เป้าหมาย สพม.มุกดาหาร	ตัวชี้วัด สพม.มุกดาหาร
<b>3. ด้านคุณภาพ</b>			
3.1 ส่งเสริมการจัดการศึกษาให้ผู้เรียนมีความรู้ มีทักษะการเรียนรู้และทักษะที่จำเป็นของโลกในศตวรรษที่ 21 อย่างครบถ้วน เป็นคนดี มีวินัย มีความรักในสถาบันหลักของชาติ ยึดมั่นการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข มีทัศนคติที่ถูกต้องต่อบ้านเมือง	3. ส่งเสริม พัฒนาคุณภาพผู้เรียนให้มีความรู้ ทักษะ คุณลักษณะ และสมรรถนะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21	9. ผู้เรียนได้รับการพัฒนาคุณภาพให้มีสมรรถนะตามหลักสูตร มีความเป็นไทยและมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21 10. ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักษาสິงแวดล้อม มีคุณธรรมจริยธรรม มีจิตสาธารณะ น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำรงชีวิต	1. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการ และส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อย่างสร้างสรรค์ ตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
3.2 พัฒนาผู้เรียนให้มีสมรรถนะและทักษะด้านการอ่าน คณิตศาสตร์ การคิดขั้นสูง นวัตกรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีดิจิทัล และภาษาต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการเลือกศึกษาต่อเพื่อการมีงานทำ		9. ผู้เรียนได้รับการพัฒนาคุณภาพให้มีสมรรถนะตามหลักสูตร มีความเป็นไทยและมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21	2. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีนวัตกรรมเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการขององค์กรอย่างมีคุณภาพ 4. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมการบริหาร 5. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีวัฒนธรรมการบริหารและมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับองค์กร 6. ครู และบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด ร้อยละ 85 ได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ เป็นผู้สร้างสรรค์นวัตกรรม มีทักษะทางด้านภาษาและดิจิทัล
3.3 ปรับหลักสูตรเป็นหลักสูตรฐานสมรรถนะ ที่เน้นการพัฒนาสมรรถนะหลักที่จำเป็นในแต่ละระดับ จัดกระบวนการเรียนรู้แบบลงมือปฏิบัติจริง รวมทั้งส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ที่สร้างสมดุลทุกด้านส่งเสริมการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาพหุปัญญา พัฒนาระบบการวัดและประเมินผลผู้เรียนทุกระดับ		9. ผู้เรียนได้รับการพัฒนาคุณภาพให้มีสมรรถนะตามหลักสูตร มีความเป็นไทยและมีคุณลักษณะในศตวรรษที่ 21	1. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการ และส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อย่างสร้างสรรค์ ตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
3.4 พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นครูยุคใหม่ มีศักยภาพในการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรฐานสมรรถนะ มีทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดี มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล มีการพัฒนาตนเองทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีจิตวิญญาณความเป็นครู		6. ครู และบุคลากรทางการศึกษา ได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ เป็นผู้สร้างสรรค์นวัตกรรม มีทักษะทางด้านภาษาและดิจิทัล 7. ครู และบุคลากรทางการศึกษา มีความก้าวหน้าในวิชาชีพ	6. ครู และบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด ร้อยละ 85 ได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ เป็นผู้สร้างสรรค์นวัตกรรม มีทักษะทางด้านภาษาและดิจิทัล 7. ครู และบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด มีวิทยฐานะสูงขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ. กำหนด และมีการเปลี่ยนสายงานในตำแหน่งที่สูงขึ้น

จุดเน้น/นโยบาย สพฐ.	กลยุทธ์ สพม.มุกดาหาร	เป้าหมาย สพม.มุกดาหาร	ตัวชี้วัด สพม.มุกดาหาร
4. ด้านประสิทธิภาพ			
4.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยใช้พื้นที่เป็นฐาน มีนวัตกรรมเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนบนฐานข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ทันสมัย และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	4. ส่งเสริม พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาด้านศักยภาพการจัดการเรียนรู้ คุณธรรม จริยธรรม สมรรถนะทางด้านภาษาและดิจิทัล	1. มีระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการและส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อย่างสร้างสรรค์ ตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	1. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการและส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา อย่างสร้างสรรค์ ตามหลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
4.2 พัฒนาโรงเรียนมัธยมดีสี่มุมเมือง โรงเรียนคุณภาพของชุมชน โรงเรียนขนาดเล็กและโรงเรียนที่สามารถดำรงอยู่ได้อย่างมีคุณภาพ (Stand Alone) ให้มีคุณภาพอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่	5. พัฒนาระบบบริหารจัดการและส่งเสริมการจัดการศึกษาตามหลักธรรมาภิบาล ที่เน้นการใช้นวัตกรรมและสร้างความเข้มแข็งให้สถานศึกษา บนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	2. มีนวัตกรรมเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการขององค์กรอย่างมีคุณภาพ 3. มีข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ	2. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีนวัตกรรมเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการขององค์กรอย่างมีคุณภาพ
4.5 สนับสนุนพื้นที่นวัตกรรมการศึกษาให้เป็นต้นแบบการพัฒนาวัตกรรมการศึกษาและการเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารและการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน		4. มีระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมการบริหาร 5. มีวัฒนธรรมการบริหารและมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับองค์กร	3. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ 4. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมการบริหาร
4.6 เพิ่มประสิทธิภาพการนิเทศ ติดตามและประเมินผลการศึกษาขั้นพื้นฐาน		6. ครู และบุคลากรทางการศึกษา ได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ เป็นผู้สร้างสรรค์นวัตกรรม มีทักษะทางด้านภาษาและดิจิทัล 7. ครู และบุคลากรทางการศึกษา มีความก้าวหน้าในวิชาชีพ	5. สำนักงานเขตพื้นที่และทุกสถานศึกษาในสังกัดมีวัฒนธรรมการบริหารและมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับองค์กร 6. ครู และบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด ร้อยละ 85 ได้รับการพัฒนาให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ เป็นผู้สร้างสรรค์นวัตกรรม มีทักษะทางด้านภาษาและดิจิทัล 7. ครู และบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด มีวิทยฐานะสูงขึ้น ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ. กำหนด และมีการเปลี่ยนสายงานในตำแหน่งที่สูงขึ้น

## คณะผู้จัดทำ

### ที่ปรึกษา

นางสุพร สามัตถิยะ  
นายธีรภัทร วงษ์สว่าง  
นายธิตวัฒน์ พิไลวงศ์

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสมุทรปราการ  
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสมุทรปราการ  
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสมุทรปราการ

### คณะผู้จัดพิมพ์เอกสาร

นายเอกชัย อ้อทอง  
  
นางกัญญาวิณี สร้อยแก้ว  
นางสาวพัชรिता วงษ์หาญ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ  
ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการกลุ่มนโยบายและแผน  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (พนักงานราชการ)